JAARSTUKKEN 2018

Ferm Werk N.V.

Woerden, 11 april 2019

Carrosserieweg 1
3445 BC Woerden
Tel: 0348-497000

Inhoudsopgave

Jaarverslag 3
Geconsolideerde jaarrekening 7
Geconsolideerde balans per 31 december 2018 8
Geconsolideerde winst- en verliesrekening 10
Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening 11
Algemeen 11
Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening 12
Grondslagen voor de waardering van activa en passiva 12
Grondslagen voor de bepaling van het resultaat 14
Toelichting op de onderscheiden posten van de geconsolideerde balans 15
Toelichting op de onderscheiden posten van de geconsolideerde winst- en verliesrekening 20
Vennootschappelijke jaarrekening 23
Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening 27
Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening 27
Toelichting op de onderscheiden posten van de vennootschappelijke balans 28
Toelichting op de onderscheiden posten van de vennootschappelijke winst- en verliesrekening 31
Ondertekening van de jaarrekening 32
Overige gegevens 33
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant 33
Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat 33
Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2017 33

Jaarverslag

Doelstelling
Ferm Werk N.V. is de uitvoeringsvennootschap van Openbaar lichaam Ferm Werk, verder te noemen Ferm Werk. Ferm Werk is de gemeenschappelijke regeling (GR) van de 4 deelnemende gemeenten Woerden, Bodegraven-Reeuwijk, Montfoort en Oudewater.

Ferm Werk is enig aandeelhouder van Ferm Werk N.V. en heeft als belang een integrale gemeenschappelijke aanpak te bieden op het terrein van participatie, werk en inkomen binnen het sociale domein. Het doel van deze gemeenschappelijke aanpak is om de effectiviteit en efficiency van de uitvoering te bevorderen, de kwaliteit van de dienstverlening te optimaliseren en de uitvoeringskosten te verlagen.

Binnen dit belang en genoemde doelstelling verricht Ferm Werk als basisdienstverlening de uitvoering van de Wet sociale werkvoorziening (WSW), de Participatiewet (PW), de Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW), de Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ) en het Besluit bijstandsverlening zelfstandigen (BBZ 2004).
Naast de taken van de basisdienstverlening verricht Ferm Werk als aanvullende dienstverlening onder andere de uitvoering van de Wet Gemeentelijke Schuldhulpverlening en taken rond de huisvesting van vergunninghouders in het kader van de Huisvestingswet.

Activiteiten
Binnen Ferm Werk N.V. vonden gedurende 2018 de volgende activiteiten plaats:

1. Dienstverlening aan opdrachtgevers
   - assemblage- en verpakkingswerkzaamheden en overige dienstverlening aan opdrachtgevers in de werkhallen van het pand aan de Carrosserieweg
   - aanleg en onderhoud van groenvoorzieningen
   - overige groepsdetacheringen (op locatie, onder eigen leiding)
   - individuele detacheringen
2. Arbeidsontwikkeling en arbeidsbemiddeling
3. Overige activiteiten ten dienste van Ferm Werk

Groepsstructuur
Ferm Werk N.V. was in 2018 in een groep verbonden met de volgende juridische entiteiten, die eenzelfde doel nastreven:

- Stichting Facilitaire Dienstverlening
- Stichting De Wissel

Samenvatting financiële informatie	2018 €	2017 €
Werkkapitaal per ultimo jaar	809.622	634.889
Eigen vermogen per ultimo jaar	5.842	5.842
Balanstotaal per ultimo jaar	2.923.872	2.921.143

Netto omzet en overige bedrijfsopbrengsten	4.212.407	4.296.900
bijdrage GR Ferm Werk	3.570.233	2.734.921
Bedrijfslasten	7.761.854	6.995.088
Financiële lasten	20.886	36.733
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	-	-

Belangrijke elementen van het gevoerde beleid van Ferm Werk in 2018 en toekomstperspectief

Na een aantal jaren waarin een groter aantal inwoners afhankelijk werd van een uitkering, is die ontwikkeling in 2017 gekanteld. De daling heeft zich in 2018 voortgezet. In 2016 was er sprake van een gemiddelde stijging van het aantal inwoners dat aangewezen is op een uitkering van gemiddeld 16%! De daling die wij in 2018 ten opzichte van onze verwachting (begroting Ferm Werk) konden noteren is ruim 8%. Daarmee zijn we wat betreft het aantal inwoners dat afhankelijk is van een uitkering, nog niet terug op het niveau van voor 2016, maar het herstel is ingezet.

De daling van het bestand heeft gunstige gevolgen gehad voor de gemeentelijke bijdrage in Ferm Werk als totaal. Die is aanzienlijk lager geworden dan op begrotingsbasis werd verwacht. Gemeenten dragen over 2018 ruim 3,5 miljoen minder bij dan was begroot. Dat is ruim 10% van de totale productbegroting van Ferm Werk. Deze lagere gemeentelijke bijdrage is niet ten koste gegaan van de prestaties die geleverd moesten worden.

Wel is er over 2018 sprake van een wat lagere uitstroom naar werk. Er is een paar procentpunt lagere uitstroom naar werk gerealiseerd. Analyse leert dat oorzaken grofweg in twee richtingen gevonden worden. In de eerste plaats vraagt de instroom vanuit 2017 en 2018 een hogere inspanning om mensen toe te leiden naar werk. Deze trajecten duren langer, waardoor uitstroom naar werk pas later plaatsvindt. Daarnaast is het zo dat de arbeidsmarkt in hoog tempo is veranderd. In een aantal sectoren waar Ferm Werk van oorsprong de nodige uitstroom kan leveren (bouw, zorg, schoonmaak/facilitair) is weliswaar sprake van een tekort aan personeel, tegelijkertijd levert dit tekort op dat er hogere eisen worden gesteld aan personeel. Ferm Werk heeft te maken met een doelgroep die juist deze hogere eisen minder goed aankunnen. De verbeterde arbeidsmarkt levert daarmee voor de mensen die afhankelijk zijn van Ferm Werk, niet de kansen op die men er op het eerste oog van verwacht.

In 2018 is de verhoogde inzet voor statushouders gecontinueerd. Inzet daarbij is dat er voor de statushouders een afwisselend en intensief weekprogramma is, waarbij (vrijwilligers)werk, opleiding en taalles wordt gecombineerd. Dit intensieve programma, waarbij wordt samengewerkt met alle stakeholders in dit domein, heeft succes.

De inzet op de zogeheten garantiebanen kende in het eerste half jaar wat problemen. Na een aantal interventies en verbetering van werkafspraken en –methoden, bleek Ferm Werk in staat om een zodanige inhaalslag te maken dat de doelstellingen zoals opgenomen in de begroting kon worden gehaald. Dat is van groot belang, gezien de kwetsbaarheid van de doelgroep waar we het hierbij over hebben. Wat daarbij niet onvermeld mag blijven is dat de duurzaamheid van de uitstroom bij Ferm Werk fors hoger ligt dan landelijk. Dat betekent dat mensen die uitstromen naar een garantiebaan, die baan ook meestal houden. Landelijk is er sprake van een uitval van 70%, terwijl die bij Ferm Werk in 2018 (gemeten t/m Q3) een kleine 20% was.

Zoals bekend, heeft Ferm Werk ook een instrument dat detacheringsbanen heet. Vanwege het snelle herstel van de arbeidsmarkt in 2017 en het doorzetten van dat herstel in 2018, is gebleken dat het instrument minder dan verwacht kon worden ingezet. De detacheringsbaan was bedoeld voor werknemers en werkgevers die een vast dienstverband met elkaar nog niet aandurfden. De detachering, waarbij Ferm Werk jobcoaching in zet én waarbij Ferm Werk optreedt als werkgever, kon in een dergelijke situatie als tussenstap dienen. Nu de arbeidsmarkt zoveel vraag kent, blijkt dat werkgevers minder aarzeling hebben om medewerkers in dienst te nemen die passen bij het wensenpakket. Voor de inwoners in de zogeheten categorie 1, waarvoor de detacheringsbaan vooral succesvol zou moeten zijn, blijkt dat die veelal zonder deze tussenfase uitstromen.

Voor de inwoners met de grootste afstand tot de arbeidsmarkt heeft Ferm Werk in 2018 aanzienlijk geïnvesteerd, in samenwerking met en in overleg met de lokale partners en gemeenten. Er zijn diverse lokale initiatieven gestart die per gemeente soms verschillen. Maatwerk en lokale aanpak en samenwerking

zijn hierbij de uitgangspunten én bepalen mede het succes. Zo zijn in Montfoort afspraken gemaakt over 10 extra trajecten voor cliënten in categorie 3 met de lokale Welzijnsstichting. In Oudewater betreft dit de integrale aanpak Oudewater Werkt! en in Bodegraven is ingezet op het zogeheten versneld burgerschap voor statushouders in samenwerking met SAM. Ook in Woerden is er sprake van gerichte projecten en trajecten, bijvoorbeeld de Persoons Gerichte Aanpak (PGA). Er zijn tal van specifiek op doelgroepen gerichte trajecten/projecten gestart die succes hebben. Ze vergroten de participatie van kwetsbare groepen. Ferm Werk heeft hierbij telkens een nauwe samenwerking met lokale partners, gemeenten en gespecialiseerde aanbieders.

In 2018 zijn verschillende projecten gestart, waarvan sommige ook afgerond zijn, die passen binnen de doelstellingen van Ferm Werk om zich voortdurend te verbeteren. Dit houdt in dat Ferm Werk voortdurend werkt aan verbetering van haar dienstverlening, dat er zonder verlies van effectiviteit, efficiënter wordt gewerkt. Maar ook dat de professionaliteit verder wordt ontwikkeld. Per jaar wordt daar sinds 2017 een bedrag voor begroot. Zo is in 2018 een zogeheten portal geopend waarbij uitkeringsgerechtigden hun gegevens kunnen raadplegen. Dit portal heet Mijn Ferm Werk. Deze functie kent momenteel een raadpleegfunctie, maar wordt uitgebreid met een functie waarbij digitaal aanvragen kunnen worden gedaan voor een uitkering. Hiermee wil Ferm Werk de dienstverlening verder optimaliseren en de doorlooptijden verder terugbrengen. Overigens zijn deze doorlooptijden binnen de gestelde wettelijke kaders.
Verder is in 2018 een cliëntvolgsysteem ingevoerd waarbij de cliënten van Ferm Werk beter in beeld kunnen worden gebracht. Deze ruimere inzichten kunnen in 2019 helpen bij een betere analyse, doorverwijzing en keuze van trajecten.

Een andere ontwikkeling die verder vorm heeft gekregen in 2018 en die vooral de komende jaren verder inhoud krijgt is om er voor te zorgen dat er voor de onderkant van de arbeidsmarkt een meer sluitend construct kan worden ontwikkeld, in samenwerking met onder meer zorgaanbieders. Aanleiding hiervoor is dat het werkaanbod voor de meest kwetsbare groep, versnipperd is georganiseerd. Ferm Werk neemt het initiatief in het oplossen daarvan.

B.F. Drost

Algemeen directeur Ferm Werk

Verslag Raad van Commissarissen 2018

De NV Ferm Werk heeft een Raad van Commissarissen (RvC). De RvC is in 2018 8 keer bijeen geweest in haar hoedanigheid als RvC. Daarnaast treedt de RvC op als Raad van Advies (RvA) van zowel het Dagelijks Bestuur als het Algemeen Bestuur van de GR Ferm Werk. In 2018 adviseerde de RvA beide besturen 7 maal. Van zowel de vergaderingen van de RvC als van de beide besturen wordt verslag gemaakt.

De RvC bestond in 2018 uit de volgende leden:

De heer mr. drs. Q.J. Tersteeg, MSc. BA, voorzitter en lid auditcommissie én remuneratiecommissie
Mevrouw H. Oppatja, lid en voorzitter remuneratiecommissie
De heer drs. A. Schiebroek RA, lid en voorzitter auditcommissie
De heer mr. N.J.M. Derks, secretaris en voorzitter governance/juridische commissie

Mevrouw Oppatja en de heer Schiebroek zijn in 2018 voor de tweede termijn van vier jaar herbenoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

De RvC heeft twee vaste commissies benoemd. Dit zijn de remuneratiecommissie en de auditcommissie. Daarnaast is er een governancecommissie, die vergadert indien er juridische en/of governance-onderwerpen spelen.

De remuneratiecommissie hield met de algemeen directeur in december 2018 een functioneringsgesprek. De auditcommissie kwam ieder kwartaal bijeen om te spreken en te adviseren over de kwartaalrapportages, jaarrekening en begroting.

De governance/juridische commissie kwam in 2018 niet bijeen vanwege het feit dat de governance discussie al in 2017 was afgerond. De commissies adviseren aan de voltallige RvC en daarmee hebben de commissies geen besluitvormende bevoegdheid.

De RvC sprak in 2018 over de koerswijziging van Ferm Werk en adviseerde de beide besturen van GR Ferm Werk daarover. Daarnaast was de RvC nauw betrokken bij de zogeheten Kaderbrief en meerjarenbegroting die zowel het beleid als de benodigde financiën voor de komende jaren schetst. Daarmee heeft de RvC een wezenlijke bijdrage geleverd aan het adviseren en controleren van de koers van de onderneming. De RvC is betrokken geweest bij de totstandkoming van de jaarrekening. Daarnaast heeft de RvC een adviserende rol vervuld bij de totstandkoming en beoordeling van de kwartaalrapportages. Hierbij heeft de RvC in voldoende mate inhoud gegeven aan haar verantwoordelijkheid omtrent de financiële verantwoording. De AVG, die in mei 2018 Europees is ingevoerd, was voorts een belangrijk onderwerp voor de RvC om te bespreken. De governance commissie heeft zich met dit onderwerp vanuit de RvC beziggehouden.

De RvC heeft een bijdrage geleverd aan de lange termijn koers van de organisatie en trad op als adviseur en sparringpartner van de directie. De RvC heeft periodieke overleggen met de Ondernemingsraad, Cliëntenraad en accountant.

mr. drs. Q.J. Tersteeg, MSc. BA
Voorzitter Raad van Commissarissen

Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde balans per 31 december 2018
(voor verwerking resultaatbestemming)

Activa	31 december 2018 €	31 december 2017 €
Vaste activa		
Immateriële vaste activa		
Concessies, vergunningen en intellectuele eigendom	39.934	33.327
Materiële vaste activa		
Gebouwen en terreinen	434.559	518.774
Machines en installatie	27.188	32.596
Overige vaste bedrijfsmiddelen	571.954	701.219
	1.033.701	1.252.589
Materiële vaste activa in uitvoering	72.488	4.940
	1.106.189	1.257.529
Financiële vaste activa		
Overige leningen u/g	50.096	80.097
Overige financiële vaste activa		-
	50.096	80.097
Vlottende activa		
Voorraden		
Grond- en hulpstoffen	5.905	19.983
Voorderingen		
Handelsdebiteuren	651.579	794.274
Vordering op GR Ferm Werk	508.906	-
Overige vorderingen en overlopende activa	323.051	310.451
	1.483.536	1.104.725
Liquide middelen	238.212	425.482
Totaal	2.923.872	2.921.143

Passiva	31 december 2018 €	31 december 2017 €
Eigen vermogen		
Groepsvermogen	5.842	5.842
Groepsresultaat	-	-
	5.842	5.842
Langlopende schulden		
GR Ferm Werk	2.000.000	2.000.000
Kortlopende schulden		
Handelscrediteuren	381.421	183.721
Belastingen en premies sociale verzekeringen	14.210	72.292
Schulden aan GR Ferm Werk	-	323.214
Overige schulden en overlopende passiva	522.399	336.074
	918.030	915.301
Totaal	2.923.872	2.921.143

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

	2018 €	2017 €
Netto-omzet	3.997.751	4.087.472
Bijdrage GR Ferm Werk	3.570.233	2.734.921
Overige bedrijfsopbrengsten	214.655	209.428
Som der bedrijfsopbrengsten	7.782.640	7.031.821
Kosten van grond- en hulpstoffen	156.468	160.391
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	78.235	310.358
Lonen en salarissen	2.985.406	2.648.946
Sociale lasten en pensioenen	738.915	623.779
Overige personeelskosten	1.069.989	762.383
Afschrijvingen op vaste activa	306.673	326.978
Huur- en servicekosten	757.143	775.420
Overige bedrijfskosten	1.668.926	1.386.833
Som der bedrijfslasten	7.761.754	6.995.088
	20.886	36.733
Rentebaten	-1.714	-4.903
Rentelasten	22.600	41.636
Financiële lasten minus baten	20.886	36.733
Resultaat uit gewone Bedrijfsuitoefening voor belastingen	-	-
Vennootschapsbelasting	-	-
Resultaat na belastingen	-	-

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

Algemeen

Ferm Werk N.V. is statutair gevestigd te Woerden en ingeschreven bij het Handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 30133389.

Activiteiten

De voornaamste activiteiten van Ferm Werk N.V. en haar groepsmaatschappijen zijn gericht op het bieden van aangepast werk aan degenen die in dienst zijn van Openbaar lichaam Ferm Werk, evenals in het kader van de uitvoering van andere regelingen.

Continuïteit

De jaarrekening is opgesteld onder de veronderstelling van continuïteit van de bedrijfsactiviteiten van Ferm Werk N.V.

Groepsverhoudingen

Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 379 en 414 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek luidt als volgt:

Geconsolideerde maatschappijen:
Stichting Facilitaire Dienstverlening, gevestigd te Woerden
Stichting De Wissel, eveneens gevestigd te Woerden

Het adres van Stichting Facilitaire Dienstverlening en Stichting De Wissel is: Carrosserieweg 1, 3445 BC Woerden.
Voor de Stichtingen die worden meegeconsolideerd wordt het eigen vermogen direct bij het vermogen van Ferm Werk N.V. opgeteld.

Vergelijkende cijfers

In het boekjaar is er voor gekozen om de onderhoudskosten van automatisering niet langer onder onderhoudskosten te verantwoorden, maar onder kosten automatisering. Ook zijn de kosten van de printers niet meer verantwoord bij de huren maar bij de bedrijfslasten. De vergelijkende cijfers zijn hierop aangepast.

Verbonden partijen

Verbonden partij van Ferm Werk N.V. is Openbaar lichaam Ferm Werk, 100% aandeelhouder van Ferm Werk N.V.

Grondslagen voor de consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van Ferm Werk N.V. zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarop een overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van Ferm Werk N.V.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties.

De resultaten van nieuw verworven groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen worden geconsolideerd vanaf de overnamedatum.

Op die datum worden de activa, voorzieningen en schulden gewaardeerd tegen de reële waarden. De resultaten van afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie verwerkt tot het tijdstip waarop de groepsband wordt verbroken.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel.
De jaarrekening is opgesteld volgens Titel 9 Boek 2 BW.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Pensioenen

In overeenstemming met de herziene richtlijnen in RJ 271.3 waardeert de vennootschap met ingang van 2010 de (Nederlandse) pensioenverplichtingen volgens de ‘verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering’ zoals nader uiteengezet onder de grondslagen voor de waardering van de voorzieningen.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

(Im-)materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Financiële vaste activa

De niet-geconsolideerde deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van Ferm Werk N.V.
Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd.

Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd, primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het resterende aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelnemingen.

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen evenals de overige vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Voorraden

Voorraden grond- en hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs.
Voorraden gereed product worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs.

De vervaardigingsprijs omvat het directe materiaalverbruik, de directe loon- en machinekosten en de overige kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend; hierbij wordt gebruik gemaakt van vaste verrekenprijzen. Indien noodzakelijk worden voorzieningen getroffen voor incourantheid.

Vorderingen en overlopende activa
De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek voor noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.. Deze voorziening wordt bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen
Onder de liquide middelen worden opgenomen de kasmiddelen, de tegoeden op bankrekeningen, evenals de wissels en cheques. Deposito´s en dergelijke worden ook onder de liquide middelen opgenomen, indien zij in feite, zij het eventueel met opoffering van rentebaten, ter onmiddellijke beschikking staan.
De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen
De pensioenen van de medewerkers die in dienst zijn van Stichting Facilitaire Dienstverlening zijn ondergebracht bij een verzekeringsmaatschappij. Voor de WIW medewerker, in dienst van Stichting De Wissel, is het pensioen ondergebracht bij de Stichting Pensioenfonds WIW. De medewerkers van Stichting De Wissel met een detacheringscontract, hebben een pensioenregeling bij de Stichting Pensioenfonds voor Personeelsdiensten (StiPP).
De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de ‘verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering’. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder in het verslagjaar te betalen premie als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

Langlopende schulden
Opgenomen rentedragende leningen en schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden en overlopende passiva
De kortlopende schulden en overlopende passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.
Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.
Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Belastingen

Tot en met 2015 werd Ferm Werk N.V. op grond van artikel 2, zevende lid Wet VPB niet onderworpen aan de vennootschapsbelasting. Tevens was Ferm Werk N.V. vrijgesteld van de vennootschapsbelasting op grond van artikel 5, eerste lid, onderdeel c, ten derde VPB juncto artikel 4 Uitvoeringsbesluit vennootschapsbelasting 1971.
Bovenstaande was eveneens van toepassing op de Stichting Facilitaire Dienstverlening.

Met ingang van 2016 wordt Ferm Werk N.V. aangemerkt als vennootschapsbelastingplichtig.

Toelichting op de onderscheiden posten van de geconsolideerde balans

Immateriële vaste activa	31 december 2018 €	31 december 2017 €
Boekwaarde op 1 januari	33.327	63.071
Investeringen	31.324	
	64.651	63.071
herwaardering 2018	5.482	-
Afschrijvingen	-30.200	-29.744
Boekwaarde 31 december	39.934	33.327

De immateriële vaste activa betreffen de investering in software en de bijkomende kosten. Wij hebben besloten met ingang van 2018 het afschrijvingspercentage voor investeringen in ICT aan te passen van 33% per jaar naar 20% per jaar om de economische waarde beter te reflecteren. Dit heeft geleid tot een herwaardering in 2018 van de actieve bedrijfsmiddelen.

Ferm Werk NV - staat van materiële vaste activa per 31-12-2018

	Gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Overige bedrijfsmiddelen	Totaal
Boekwaarde 1-1-2018	518.774	32.596	701.219	1.252.589
Investeringen	-	7.000	105.546	112.546
Desinvesteringen	-	-	-49.478	-49.478
	518.774	39.596	757.287	1.315.657
Herwaardering	-		12.382	12.382
Afschrijvingen	-84.215	-12.408	-197.715	-294.338
Boekwaarde 31-12-2018	**434.559**	**27.188**	**571.954**	**1.033.701**
Aanschafwaarde 1-1-2018	885.849	367.208	1.651.906	2.904.963
Investeringen	-	7.000	105.546	112.546
Desinvesteringen	-	-16.336	-78.860	-95.197
Aanschafwaarde 31-12-2018	885.849	357.872	1.678.592	2.922.312
Cumulatieve afschrijvingen	-451.289	-330.684	-1.106.638	-1.888.611
Boekwaarde 31-12-2018	**434.559**	**27.188**	**571.954**	**1.033.701**
Afschrijvingspercentages	10-20%	10-20%	20%	

Wij hebben besloten met ingang van 2018 het afschrijvingspercentage voor investeringen in ICT aan te passen van 33% per jaar naar 20% per jaar om de economische waarde beter te reflecteren. Dit heeft geleid tot een herwaardering in 2018 van de actieve bedrijfsmiddelen.

Financiële vaste activa

Overige leningen u/g	2018 €	2017 €
Stichting Noppes Beheer beginstand	80.096	107.597
Aflossing		
Aflossing komend boekjaar	-30.000	-27.500
Stand op 31 december	50.096	80.097
Sonberg NL B.V. restant	-	100.625
AF: voorziening voor oninbaarheid	-	-100.625
	50.096	80.097

De lening u/g aan Sonberg NL B.V. bedroeg in hoofdsom € 153.098. In 2018 is Sonberg NL B.V. failliet gegaan. De leningen en vorderingen waren al in zijn geheel voorzien. Nadat de vorderingen zijn ingediend bij de curator is de BTW teruggevraagd bij de Belastingdienst en zijn de leningen, vorderingen en voorziening afgeboekt.
De lening u/g aan Stichting Noppes Beheer, in hoofdsom groot € 150.001, vloeit voort uit de verkoop van Kringloop Midden Holland B.V. De lening is gelijk aan de verkoopsom van de aandelen. De looptijd van de lening bedraagt 5 jaar. Aflossing vindt plaats in maandelijkse termijnen, voor het eerst op 1 augustus 2016. De rente bedraagt 12 maands Euribor + 2% per jaar.
Tot meerdere zekerheid voor de voldoening van de aflossing van de lening heeft Ferm Werk N.V. het recht van pand ontvangen van Kringloop MH B.V. op materiële vaste activa, handelsvoorraden en vorderen.

Voorraden	31 december 2018 €	31 december 2017 €
Grond- en hulpstoffen	5.905	19.983
Af: voorziening voor incourantheid	-	-
	5.905	19.983

Vorderingen

Handelsdebiteuren	31 december 2018 €	31 december 2017 €
Handelsdebiteuren	657.663	842.643
Af: voorziening voor dubieuze vorderingen	-6.084	-48.369
	651.579	794.274

Het verloop van de voorziening voor dubieuze vorderingen is als volgt:

	31 december 2018 €	31 december 2017 €
Stand op 1 januari	48.369	83.818
Toevoegingen	6.855	14.784
	55.224	98.602
Ontvangsten	-11.091	-34.736
Afboekingen	-38.049	-15.497
Stand op 31 december	6.084	48.369

Het saldo van toevoegingen en ontvangsten bedraagt € 4.236 voordelig.

Overige vorderingen en overlopende activa	31 december 2018 €	31 december 2017 €
Nog te factureren bedragen	200.727	211.898
Aflossing komend boekjaar		
Lening u/g Stichting Noppes Beheer BV	30.000	30.000
Overige vorderingen en overlopende activa	92.324	68.553
	323.051	310.451

Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de rechtspersoon. De kredietlimiet bij de Rabobank bedraagt € 100.000.

Eigen vermogen

Als gevolg van de consolidatie van de stichtingen waarin geen sprake is van een kapitaalbelang dat in de vennootschappelijke jaarrekening gewaardeerd wordt als financieel actief, ontstaat een verschil tussen het groepsvermogen (inclusief de stichtingen) en het vennootschappelijke vermogen (exclusief de stichtingen).

	31 december 2018 €	31 december 2017 €
Vennootschappelijk vermogen	528	528
St. De Wissel	5.314	5.314
St. Facilitaire dienstverlening	-	-
Groepsvermogen	5842	5842

Langlopende schulden

GR Ferm Werk	31 december 2018 €	31 december 2017 €
Stand op 31 december	2.000.000	2.000.000

Op 6 december 2017 is een nieuwe overeenkomst met de GR gesloten met een looptijd van 10 jaar, daarom eindigend op 6 december 2027.
De over de lening verschuldigde rente bedraagt 1,13%. Gedurende de looptijd is de lening aflossingsvrij. Geldnemer is te allen tijde bevoegd om tussentijds boetevrij af te lossen.

Kortlopende schulden

Handelscrediteuren	31 december 2018 €	31 december 2017 €
Crediteuren	381.421	183.721

Belasting en premies sociale verzekeringen	31 december 2018 €	31 december 2017 €
Omzetbelasting	11.897	71.848
Loonheffing	570	-
Pensioenpremie	1.744	444
	14.210	72.292

Overige schulden en overlopende passiva	31 december 2018	31 december 2017
Verlofdagen	155.198	156.148
Vakantiegeld	22.856	20.638
Overige schulden en overlopende passiva	344.346	159.288
	522.399	336.074

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Aangegane huurverplichtingen (en –rechten)
Per 31-12-2018 bedraagt de aangegane huurverplichting (exclusief servicekosten) in totaal € 2.678.433, waarvan € 584.558 vervalt na 1 jaar en € 2.093.875 vervalt in een periode van 4 jaar.
Per 31-12-2018 bedraagt het totale recht uit onderverhuur € 111.049, vervallend na 1 jaar.

Aangegane ICT hosting verplichting
Per 31-12-2018 bedraagt de aangegane hosting verplichting in totaal € 238.000, vervallend na 1 jaar.

Garantstelling kredietfaciliteit
Openbaar lichaam Ferm Werk is hoofdelijk medeschuldenaar voor het krediet bij de Rabobank. De kredietlimiet bedraagt € 100.000. Hiervan is per ultimo boekjaar niets benut.

Fiscale eenheid voor de omzetbelasting
De fiscale eenheid voor de omzetbelasting bestaat uit de volgende rechtspersonen: Ferm Werk N.V., Stichting Facilitaire Dienstverlening en Openbaar lichaam Ferm Werk. Op grond hiervan is Ferm Werk N.V. mede hoofdelijk aansprakelijk voor de eventueel hieruit voortvloeiende verplichtingen.

Transacties met verbonden partijen

Openbaar lichaam Ferm Werk (verder te noemen: GR) wordt aangemerkt als verbonden partij van Ferm Werk N.V. (verder te noemen: N.V.).
De volgende transacties met deze verbonden partij kunnen worden onderscheiden:

- De medewerkers van de GR verrichten om niet werkzaamheden voor de N.V.
- Het management en stafdiensten van de N.V. verrichten eveneens om niet werkzaamheden voor de GR.
- De bijdrage van de GR in 2018 in de uitvoeringskosten van de N.V. bedraagt € 3.566.686.
- Door de GR is in 2018 loonkostensubsidie verstrekt aan Ferm Werk NV ten bedrage van €14.066.
- Door de GR is in 2018 loonkostensubsidie verstrekt aan Stichting De Wissel ten bedrage van € 15.854.
- Per ultimo 2018 heeft de N.V. een vordering op de GR van € 521.213.
- De GR heeft aan de N.V. een lening verstrekt, waarvan de restantschuld per 31 december 2018 € 2.000.000 bedraagt. Over de lening is de N.V. 1,13 % rente verschuldigd. Deze rente bedroeg over 2018 € 22.600. Het rentepercentage dat bij de NV in rekening gebracht wordt is gelijk aan het rentepercentage waarvoor de GR de lening heeft afgesloten.

Toelichting op de onderscheiden posten van de geconsolideerde winst- en verliesrekening

Netto-omzet	Over 2018 €	Over 2017 €
Netto-omzet	3.997.751	4.087.472

Bijdrage GR Ferm Werk	Over 2018 €	Over 2017 €
Bijdrage uitvoeringskosten (Kleine geldstroom)	3.554.379	2.718.638
Bijdrage kosten grote geldstroom	-	533
Subsidie WIW	15.854	15.750
	3.570.233	2.734.921
Overige bedrijfsopbrengsten		
Gefactureerde omzet uit hoofde van verhuur van bedrijfsruimte	182.632	169.626
ESF subsidie	32.023	39.802
	214.655	209.428

Ferm Werk N.V. is de uitvoeringsorganisatie van GR Ferm Werk en ontvangt uit dien hoofde een bijdrage in de uitvoeringskosten. De ESF subsidie betreft o.a. een vergoeding voor administratiekosten.

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	2018 €	2017 €
Uitbesteed werk	41.803	129.278
Inhuur personeel	36.431	181.080
Uitbesteed werk en inhuur personeel	78.235	310.358

Lonen en salarissen	€	€
Lonen en salarissen	3.079.266	2.685.811
Uitkering zwangerschapsverlof en ziekengeld	-60.683	-22.273
Loonkostensubsidie	-33.177	-14.592
	2.985.406	2.648.946

Gedurende het boekjaar waren gemiddeld 82,76 werknemers (fte) in dienst van de geconsolideerde vennootschap (2017: 68,1). Deze toename wordt grotendeels verklaard door de stijging van het aantal medewerkers in dienst bij de Wissel en de realisatie van Nieuw beschutwerk. Deze aantallen verklaren een toename van 11 fte. Bij de uitvoeringsorganisatie zijn 3,5 fte extra gestart, voornamelijk als een verschuiving van de GR naar de SFD.

Sociale lasten	Over 2018 €	Over 2017 €
Werkgeversheffing	205.899	170.871
Sociale lasten	376.736	294.155
Pensioenlasten	181.710	167.348
	764.346	632.374
Loonkostenvoordelen	-25.431	-8.595
	738.915	623.779

Overige personeelskosten	Over 2018 €	Over 2017 €
Inhuur personeel	852.901	391.185
Opleidingskosten	90.314	143.801
Reiskosten	96.272	95.733
Kosten ondernemingsraad	6.320	18.683
Overige personeelskosten	24.181	112.981
	1.069.989	762.383

Gedurende 2018 is de gerealiseerde inhuur hoger dan verwacht. Inhuur voor vervanging bij ziekte en zwangerschap, tijdelijke formatie en tijdelijke opvang van vacatures zijn hiervan de oorzaak.

Afschrijvingen op vaste activa	Over 2018 €	Over 2017 €
Materiële vaste activa	294.338	297.234
Immateriële vaste activa	30.200	29.744
Herwaardering 2018	-17.865	-
	306.673	326.978

Door het voordeel van de herwaardering van 2018 zijn de afschrijvingslasten lager dan begroot. Het voordeel van de herwaardering bedraagt € 17.865.

Huur- en servicekosten	Over 2018 €	Over 2017 €
Pand Carrosserieweg	744.659	775.420
Pand Wagemakersweg	12.083	-
Tijdelijke huur groen	400	-
	757.143	775.420

De verhuizing van de afdeling Groen naar een externe locatie heeft in 2018 voor lagere huisvestingslasten gezorgd. De huur van de oude locatie is beëindigd per 1 april en de huur van de nieuwe locatie is gestart op 1 november 2018. In de tussenliggende periode zijn beduidend lagere tijdelijke kosten gemaakt.

Overige bedrijfskosten	Over 2018 €	Over 2017 €
Onderhoudskosten	202.857	171.163
Kosten ICT hosting	238.000	244.959
Energiekosten	25.506	23.094
Belastingen en verzekeringen	68.500	73.129
Verkoopkosten	76.841	97.005
Mutatie voorziening dubieuze vorderingen	-13.903	-22.430
Kosten bedrijfsrestaurant	97.805	96.869
Kosten automatisering	421.625	314.427
Accountants- en advieskosten	203.633	137.083
Advieskosten AVG	59.072	-
Telefoon- en portokosten	63.502	68.213
Kantoorkosten, kleine aanschaffingen en printers	113.346	71.522
Beloning commissarissen	22.795	22.643
Overige algemene beheerskosten	89.347	89.156
	1.668.926	1.386.833

Bij de bedrijfslasten zijn er hogere lasten bij automatisering, accountants- en advieskosten, kleine investeringen en onderhoudskosten. Dit gaat gedeeltelijk om eenmalig hoger uitgevallen lasten voor de normale bedrijfsvoering en gedeeltelijk om een verhoging die doorwerkt in latere jaren. Dit laatste betreft de automatiseringslasten en de lasten voor de AVG.

Rentebaten	Over 2018 €	Over 2017 €
Rente lening u/g stichting Noppes Beheer	-1.714	-4.843
Bankrente	-	-60
	-1.714	-4.903

Rente lasten	Over 2018 €	Over 2017 €
Rente lening o/g GR Ferm Werk	22.600	41.636

Vennootschappelijke jaarrekening

Vennootschappelijke balans per 31 december 2018
(voor verwerking resultaatbestemming)

	31 december 2018 €	31 december 2017 €
Activa		
Vaste activa		
Immateriële activa		
Concessies, vergunningen en intellectuele eigendom	39.934	33.327
Materiële vaste activa		
Gebouwen en terreinen	434.559	518.774
Machines en installaties	27.188	32.596
Andere vaste bedrijfsmiddelen	571.954	701.219
	1.033.701	1.252.589
Materiële vaste activa in uitvoering	72.488	4.940
	1.106.189	1.257.529
Financiële vaste activa		
Overige leningen u/g	50.096	80.097
Overige financiële vaste activa	-	-
	50.096	80.097
Vlottende activa		
Voorraden		
Grond- en hulpstoffen	5.905	19.983
Vorderingen		
Handelsdebiteuren	651.579	764.544
Groepsmaatschappijen	-	42.290
Vordering op GR Ferm Werk	508.906	-
Overige vorderingen en overlopende activa	292.906	278.481
	1.453.391	1.085.315
Liquide middelen	220.630	373.576
Totaal	2.876.145	2.849.827

Passiva	31 december 2018 €	31 december 2017 €
Eigen vermogen		
Geplaatst kapitaal	45.378	45.378
Overige reserve	-44.850	-44.850
Resultaat boekjaar	-	-
	528	528
Langlopende schulden		
GR Ferm Werk	2.000.000	2.000.000
Kortlopende schulden		
Handelscrediteuren	381.128	183.721
Belastingen en premies sociale verzekeringen	11.897	71.848
Schuld aan GR Ferm Werk	-	323.214
Groepsmaatschappijen	138.214	112.764
Overige schulden en overlopende passiva	344.378	157.752
	875.617	849.299
Totaal	2.876.145	2.849.827

Vennootschappelijke winst- en verliesrekening

	2018 €	2017 €
Netto-omzet	3.981.234	3.972.461
Bijdrage GR Ferm Werk	3.554.379	2.719.171
Overige bedrijfsopbrengsten	214.655	220.529
Som der bedrijfsopbrengsten	7.750.268	6.912.161
Kosten van grond- en hulpstoffen	156.468	160.391
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	586.026	489.334
Lonen en salarissen incl. lks	21.020	285
Sociale lasten en pensioenen	8.718	248
Overige personeelskosten	4.224.409	3.735.939
Afschrijvingen op vaste activa	306.673	326.978
Huur- en servicekosten	757.143	775.420
Overige bedrijfskosten	1.668.926	1.386.833
Som der bedrijfslasten	7.729.382	6.875.428
	20.886	36.733
Rentebaten	-1.714	-4.903
Rentelasten	22.600	41.636
Financiële lasten minus baten	20.886	36.733
	-	-
Resultaat uit deelneming	-	-
Resultaat uit gewone Bedrijfsuitoefening voor belastingen	-	-
Vennootschapsbelasting	-	-
Resultaat na belastingen	-	-

Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.
Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede voor de toelichting op de onderscheiden activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

Financiële vaste activa
Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van Ferm Werk N.V.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd, primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het resterende aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelnemingen.

Toelichting op de onderscheiden posten van de vennootschappelijke balans

Tenzij hieronder opgenomen, wordt voor de toelichting verwezen naar de onderscheiden posten van de geconsolideerde balans.

Toelichting posten Activa

Vorderingen op groepsmaatschappijen	31 december 2.018 €	31 december 2.017 €
GR Ferm Werk	508.906	-
Stichting de Wissel	-	42.290
	508.906	42.290

Overige vorderingen en overlopende activa	31 december 2.018 €	31 december 2.017 €
Nog te factureren bedragen	200.727	189.551
Aflossing komend boekjaar lening u/g Stichting Noppes Beheer BV	30.000	30.000
Loonheffingen	792	
Overige vorderingen en overlopende activa	61.387	58.930
	292.906	278.481

Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de rechtspersoon. De kredietlimiet bij de Rabobank bedraagt € 100.000.

Toelichting posten Passiva

Eigen vermogen

Het geplaatste kapitaal bestaat uit 10 gewone aandelen met een nominale waarde van € 4.538 per aandeel.

Overige reserve

De overige reserve kende het volgende verloop:	2018	2017
	€	€
Stand op 1 januari	-44.850	-44.850
Toevoeging resultaat vorig boekjaar		
Stand op 31 december	-44.850	-44.850

Kortlopende schulden

Belasting en premies sociale verzekeringen	31 december 2018	31 december 2017
	€	€
Omzetbelasting	11.897	71.848

Groepsmaatschappijen	31 december 2018	31 december 2017
	€	€
Stichting Facilitaire Dienstverlening	137.868	82.935
Stichting De Wissel	346	-
	138.214	82.935

	31 december 2018	31 december 2017
	€	€
Vakantiegeld en -dagen	3.585	172
Overige schulden en overlopende passiva	340.793	157.579
	344.378	157.751

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Aangegane huurverplichtingen (en –rechten)
Per 31-12-2018 bedraagt de aangegane huurverplichting (exclusief servicekosten) in totaal € 2.678.433, waarvan € 584.558 vervalt na 1 jaar en € 2.093.875 vervalt in een periode van 4 jaar.
Per 31-12-2018 bedraagt het totale recht uit onderverhuur € 111.049, vervallend na 1 jaar.

Aangegane ICT hosting verplichting
Per 31-12-2018 bedraagt de aangegane hosting verplichting in totaal € 238.000, vervallend na 1 jaar.

Garantstelling kredietfaciliteit
Openbaar lichaam Ferm Werk is hoofdelijk medeschuldenaar voor het krediet bij de Rabobank. De kredietlimiet bedraagt € 100.000. Hiervan is per ultimo boekjaar niets benut.

Fiscale eenheid voor de omzetbelasting
De fiscale eenheid voor de omzetbelasting bestaat uit de volgende rechtspersonen: Ferm Werk N.V., Stichting Facilitaire Dienstverlening en Openbaar lichaam Ferm Werk. Op grond hiervan is Ferm Werk N.V. mede hoofdelijk aansprakelijk voor de eventueel hieruit voortvloeiende verplichtingen.

Toelichting op de onderscheiden posten van de vennootschappelijke winst- en verliesrekening

Tenzij hieronder opgenomen, wordt voor de toelichting verwezen naar de onderscheiden posten van de geconsolideerde winst- en verliesrekening.

	2018	2017
Netto-omzet	€	€
Netto-omzet	3.981.234	3.972.461
Bijdrage GR Ferm Werk		
Bijdrage uitvoeringskosten	3.554.379	2.718.638
Bijdragen kosten nieuwe beschut	-	533
	3.554.379	2.719.171
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten		
Uitbesteed werk	36.431	129.278
Inhuur personeel	549.594	360.056
Uitbesteed werk en inhuur personeel	586.026	489.334
Lonen en salarissen		
Lonen en salarissen	35.086	1.485
AF: loonkostensubsidie	-14.066	-1.200
	21.020	285
Sociale lasten		
Werkgeversheffing ZVW	2.206	89
Sociale lasten	3.695	159
Pensionlasten	2.816	-
	8.718	248
Overige personeelskosten		
Inhuur personeel	4.049.584	3.463.898
Opleidingskosten	90.314	143.801
Kosten ondernemingsraad	6.320	18.683
Overige personeelskosten	78.192	109.557
	4.224.409	3.735.939

Ondertekening van de jaarrekening

Woerden, 11 april 2019.

Was getekend:

De directie,

_____
B.F. Drost, algemeen directeur

De Raad van Commissarissen,

_____
Q. Tersteeg, voorzitter

_____
N.J.M. Derks, secretaris

_____
H.I.P. Oppatja, lid

_____
A. Schiebroek, lid

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen controleverklaring.

Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat

Volgens artikel 22 van de statuten wordt het resultaat over enig boekjaar toegevoegd aan de overige reserve van de vennootschap.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2017

De jaarrekening 2017 is vastgesteld in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden op 12 april 2018. Het resultaat over het boekjaar 2017 bedroeg nihil.